

Toimintasuunnitelma 2020

Suunnitelma pohjautuu vuonna 2016 hyväksytyyn strategiaan vuosille 2016-19, jota pidennettiin vuoteen 2020. Tämä yhden vuoden toimintasuunnitelma katsoo kuitenkin jo eteenpäin uutta strategiaa kohti: ennen kaikkea tuomalla uutena työalana ilmastokriisin estämisen vaikuttamisemme ja viestintämme kohteeksi.

Päätavoitteet ja integroitu kampanjointi

Ihmisoikeuspuolustajatyö

Yksilöiden puolesta ja kanssa toimiminen on Amnestyn perustyötä. Viime vuosina ihmisoikeuspuolustajiin kohdistuneet uhkaukset, häirintä ja hyökkäykset ovat lisääntyneet ja kansalaisyhteiskunnan toimintatila kaventunut monessa maassa. Jatkamme Suomen EU-puheenjohtajuuden aikana tehtyä työtä oman maamme viranomaisten aktiiviseksi tukemaan ihmisoikeuspuolustajia ja käynnistämme kampanjoita uhan alla olevien ihmisten puolesta.

Tavoitteet

1. Ihmisoikeuspuolustajien tukeminen on näkyvä osa Suomen ulkopolitiikkaa. Suomi edistää hyviä käytäntöjä Euroopan unionissa ja kehittää ja tehostaa omaa työtään ihmisoikeuspuolustajia koskevien suuntaviivojen toimeenpanossa.
2. Vaarassa olevien yksittäisten ihmisoikeuspuolustajien tilanne paranee, ihmisoikeuspuolustajien työstä tulee laajemmin tunnettua ja Suomessa työskentelevät ihmisoikeuspuolustajat saavat kampanjastamme näkyvää tukea.

Toimenpiteet

- Vaikutamme EU-puheenjohtajuuskaudelta periytyvien tavoitteiden mukaisesti (ihmisoikeuspuolustajien kuuleminen EU:n foorumeilla, ulkoasiainneuvoston päätelmät, oikeusvaltiokysymykset). Vaadimme ihmisoikeuspuolustajatyön kirjaamista hallituksen linjapapereihin ja vuonna 2017 tehdyn arviointiraportin suositusten toimeenpanoa.
- Välitämme tietoa vaarassa olevien ihmisoikeuspuolustajien tilanteesta ulkoministeriölle ja edustustoille ja vaadimme Suomea toimimaan suuntaviivojen ja Suomen oman ohjeistuksen mukaisesti. Nostamme esille erityisesti ihmisoikeuspuolustajanaisia.
- Tiivistämme ihmisoikeuspuolustajatyön yhteyttä kouluissa tekemäämme työhön.
- Vetoomustyössä nostamme esille Amnestyn tulevia teemoja: ilmastokatastrofia sekä taloudellisia ja sosiaalisia oikeuksia. Lisäksi huomioimme risteävät teemat, esimerkiksi solidaarisuuden kriminalisoinnin (ks. Turvassakampanja) ja moniperustaisen syrjinnän.

Turvassa-työ

Muuttoliike maailmassa tulee ilmastokriisin, sotien ja eriarvoisuuden takia lisääntymään. Turvapaikka- ja pakolaistyössä haluamme varmistaa, että niin Suomi kuin Euroopan unioni toimii muuttoliikkeen kohdalla ihmisoikeusmyönteisesti. Välimeren yli tulevia pitää pelastaa, vastuuta pitää jakaa EU:n sisällä, itse turvapaikkaprosessien tulee olla kunnossa ja tavallisten ihmisten pitää ymmärtää miksi turvaa hakevien auttaminen on tärkeää.

Tavoitteet

1. Suomi muuttaa lakeja ja käytäntöjä siten, että ne turvaavat pakolaisten ja turvapaikanhakijoiden oikeudet. Suomessa tehdään ihmisoikeusmyönteistä turvapaikkapolitiikkaa.
2. Suomi edistää aktiivisesti eurooppalaisen turvapaikkapolitiikan uudistuksia siten, että rajoilla ei kuole ihmisiä. Turvaa hakevien vapaaehtoista auttamista ei kriminalisoida.
3. Keskustelu pakolaisista ja turvapaikanhakijoista perustuu faktoihin. Ilmastokatastrofi tunnistetaan pakolaisuuteen vaikuttavaksi tekijäksi.

Toimenpiteet

Turvassa-kampanja on vuonna 2020 korkeimman prioriteetin kampanja. Mobilisoimme laajasti ihmisiä ympäri Suomen vaikuttamistavoitteidemme saavuttamiseen sekä asenteiden muuttamiseen. Laajin julkinen kampanjointi keskittyy perheenyhdistämiseen. Seuraamme säilöönoton ja sen vaihtoehtojen tilannetta ja teemme mahdollisesti tästä omaa tutkimusta.

- Vaikutamme ja viestimme, jotta hallitus toteuttaa ohjelmassaan luvatut muutokset: turvapaikanhakijoiden perheenyhdistämisen helpottaminen, turvaa hakevien oikeusturva, pakolaiskiintiön koroittaminen sekä säilöönoton vaihtoehtojen kehittäminen.
- Vaikutamme Suomen EU-tasolla toimiviin edustajiin ihmisoikeusmyönteisen pakolaispolitiikan edistämiseksi myös jatkossa. Kampanjoimme ihmisoikeusmyönteisen turvapaikkapolitiikan puolesta EU:ssa ja puutumme solidaarisuuden kriminalisointiin.
- Edistämme yhteistyötä muiden järjestöjen kanssa. Olemme proaktiivisia uusien kumppaneiden etsimisessä ja kampanjateemojen kehittämisessä.
- Viestimme pakolaisista ja turvapaikanhakijoista ymmärrettävästi ja inhimillisesti. Osallistumme julkiseen keskusteluun ja mobilisoimme ihmisiä vetoamuksien ja mielenilmausten kautta. Tavoitamme viesteillämme myös nuoret. Julkaisemme verkossa pakolaisista ja turvapaikanhakijoista kertovia opetusvideoita, joita käytetään ihmisoikeuskasvatuksessa.
- Huomioimme ilmastokatastrofin vaikutukset osana Turvassa-kampanjaa. Ilmastokysymykset näkyvät kattavasti viesteissämme ja kampanjatyössämme.

Naisiin kohdistuva väkivalta

Naisiin kohdistuvan väkivallan vastainen työ on useita vuosia ollut Amnestyn työn lippulaiva. Olemme saavuttaneet tavoitteitamme nimenomaan pitkäjänteisellä ja useita yhteistyökumppaneita osallistavalla ja moninaisuutta korostavalla työllä. Vuonna 2020 jatkamme samalla tavalla viedäksemme työmme vielä pidemmälle.

Tavoitteet

1. Seksuaalirikoslainsäädäntö uudistetaan suostumusperustaiseksi. Lait tunnistavat paremmin seksuaalisen väkivallan haavoittavuuden ja monimuotoisuuden.
2. Naisiin kohdistuvan väkivallan tukipalveluihin ja -rakenteisiin käytetään merkittävästi aiempaa enemmän taloudellisia resursseja. Suomeen perustetaan lisää SERI-tukikeskuksia ja matalan kynnyksen palveluita seksuaaliväkivallan uhreille. Tukipalvelut ja -rakenteet huomioivat paremmin verkkovälitteisen väkivallan ja uhrien moninaisuuden.
3. Tuemme Amnestyn kansainvälistä naisten oikeuksiin ja seksuaalioikeuksiin liittyvää kampanjointia. Osallistumme myös Suomessa feminististen aktivistien ja muiden kansalaisyhteiskunnan toimijoiden tukemiseen.

Toimenpiteet

- Olemme mukana oikeusministeriön seksuaalirikoslainsäädännön uudistusta työstävässä työryhmässä. Suuntaudumme suostumuslaista kohti suostumuskulttuuriin vaikuttamista. Tuemme suostumusaktivisteja heidän järjestämässään tapahtumissa ja muissa toimissa. Selvitämme suostumukseen liittyvien ihmisoikeuskasvatusmateriaalien tuottamista.
- Vaikutamme tukipalvelujen lisäämiseksi ja varmistamme, että hallitusohjelmakirjaukset pannaan täytäntöön myös osana budjetointia. Vaikutamme tukirakenteiden paranemiseen aktiivisella panoksella naisiin kohdistuvan väkivallan toimintaohjelman ja raportoinnin mandaatin valmisteluun.
- Osallistumme Amnestyn kansainvälisiin kampanjoihin ja vetoamuksiin. Rohkaisemme aktivisteja tarttumaan toimintapyyntöihin. Erityisinä prioriteetteina ovat seksuaalioikeudet, oikeus aborttiin, suostumus ja ihmisoikeuspuolustajanaiset.

Muut teemat

Sateenkaarityö

Sateenkaarityössä on Suomessa viime vuosina juhlittu monia voittoja kuten tasa-arvoista avioliittolakia ja äitiyslakia. Vaikka asenteet sukupuoli- ja seksuaalivähemmistöjä kohtaan ovat muuttuneet paremman suuntaan, useita ongelmia pitää vielä korjata ja asenteisiin vielä vaikuttaa. Monissa osissa maailmaa sateenkaari-ihmiset eivät vieläkään voi elää vapaasti identiteettinsä mukaisesti ilman hengenvaaraa.

Tavoitteet

1. Suomeen säädetään itsemääräämisoikeuteen perustuva translaki, joka mahdollistaa sukupuolen juridisen vahvistamisen henkilön omalla ilmoituksella myös alle 18-vuotiaille.
2. Osallistumme kansainvälisiin sateenkaari-ihmisten oikeuksia käsitteleviin kampanjoihin. Toimimme hyvänä liittolaisena sateenkaariaktiivisteille ja -järjestöille Suomessa.

Toimenpiteet

- Teemme vaikuttamistyötä, jotta translain kokonaisuudistus saadaan voimaan ja sukupuolen juridisen vahvistamisen 18 vuoden ikäraja luovutaan.
- Osallistumme transaiheisen Kelet-dokumenttielokuvan vaikuttamiskampanjaan. Viestimme elokuvasta omissa kanavissamme, järjestämme yhdessä aktivistiemme kanssa tapahtumia ja tuotamme elokuvan kasvatusmateriaalit yhdessä mediakasvattajien kanssa.
- Osallistumme valikoituihin Pride-tapahtumiin ympäri Suomen aktivoimalla aktivisteja, sponsorimalla tapahtumia, asiantuntijapanoksella sekä hyödyntämällä innovatiivisia aktivismin muotoja.
- Tuemme resurssien mukaan yhteistyökumppaneitamme niin kansainvälisesti kuin Suomessa. Osallistumme Amnestyn kansainvälisiin vetoomuskampanjoihin.

Ihmisoikeuskasvatus

Ihmisoikeuksien ymmärtäminen ja niiden kunnioittaminen lähtee kasvatuksesta ja koulutuksesta. Opetussuunnitelmien ihmisoikeuskirjausten tulee toteutua myös käytännössä ja opettajien on saatava siihen tarvittava koulutus. Koulujen aktivoimisen lisäksi tehtävämme on myös kouluttaa omia aktivistejämme, mikä tapahtuu luontevimmin menossa olevien kampanjoiden kautta. Siksi tämä työ on osa kaikkia teemojamme.

Tavoitteet

1. Opetussuunnitelmien ihmisoikeustavoitteet toteutuvat yhä paremmin kouluissa, ja opettajilla ja opikirjoissa on yhä enemmän ihmisoikeustietoa, joka kannustaa toimintaan.
2. Yhä useammat koulut tarttuvat Amnestyn kouluille suunnattuihin kampanjoihin ja käyttävät Amnestyn julkaisemia ihmisoikeuskasvatusmateriaaleja.
3. Aktivistit ja tukijat oppivat ihmisoikeuksista kampanjoidemme kautta ja osaavat toimia tavoitteidemme toteutumiseksi.

Toimenpiteet

- Vaikutamme ihmisoikeuskasvatuksen toteutumiseksi yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa. Koulutamme opettajia ja opettajaopiskelijoita ihmisoikeuksista ja ihmisoikeusperustaisuudesta yhteistyöverkostojen projektien kautta.
- Järjestämme yhden kouluille ja nuorille suunnatun seminaarin, joka kannustaa yhteiskunnalliseen vaikuttamiseen, ja joka nostaa esiin ilmastoaktivisteja.
- Julkaisemme *Opettajaviestin*, joka välittää tietoa Amnestyn ihmisoikeuskasvatuksen materiaaleista, koulujen lukukauden aikana noin kerran kuukaudessa. Kokeilemme vuoden aikana kouluille virtu-

aalisia kouluvierailuita. Kokeilemme vuoden aikana tarjota aktivisteille mahdollisuutta vieraillla kouluissa vaihtuvien Toimi nyt -toimintapyyntöjen ja Koulujen kirjamaratonin puitteissa. Koulutamme aktivisteja sisällöistä verkkokoulutuksen kautta.

- Järjestämme Suomessa Nordic Youth Conferencen.
- Yhdistämme aktivismia ja ihmisoikeuskasvatusta paremmin kampanjoiden suunnittelussa ja toteutuksessa. Kuvaamme kampanja- tai teemakohtaisia koulutusvideoita, joita julkaistaan verkkosivuillemme.
- Osallistamme nuoria tukemalla heidän itse ideoimiaan toimintatapoja.

Ihmisoikeusrakenteet

Suomen ihmisoikeuspolitiikan perusteet rakennetaan sitä varten luoduissa elimissä ja rakenteissa. Näissä sovitaan linjauksista ja laaditaan suunnitelmia, jotka vaikuttavat kaikkeen viranomaistoimintaan. Amnestyn osallistuminen näihin rakenteisiin mahdollistaa suoran vaikuttamisen. Seuraamalla aktiivisesti Suomen toimintaa kansainvälisissä ihmisoikeuselimissä, kannamme kortemme kekoon tämän järjestelmän vahvistamiseksi.

Tavoitteet

1. Hallitus laatii kunnianhimoiset ja konkreettiset kansainväliset ja kansalliset ihmisoikeuspolitiikkalinjaukset ja toimeenpanee niitä aktiivisesti. Hallitus edistää ihmisoikeusvaikutusten arviointia ja ulottaa sen myös muuhun kuin lainsäädäntötyöhön.
2. Kansalliset ihmisoikeusrakenteet, kuten ihmisoikeusvaltuuskunta ja ihmisoikeuksia ulkopoliitikassa käsittelevä elin kehittyvät entistä vaikuttavammiksi ihmisoikeustoimijoiksi.
3. Suomi edistää aktiivisesti kansainvälisen sopimusvalvontaelinjärjestelmän vahvistamista.

Toimenpiteet

- Vaikutamme itsenäisesti ja yhdessä ihmisoikeustyötä tekevien järjestöjen kanssa erityisesti ohjelmista päävastuussa olevien ministeriöiden sekä valtioneuvoston perus- ja ihmisoikeusyhteyshenkilöiden verkostoon.
- Osallistumme ihmisoikeuselinten kehittämiseen pyrkimällä niihin jäseneksi ja vaikuttamalla sisältä päin.
- Vaikutamme sopimusvalvontajärjestelmän vahvistamiseen luomalla hyvän yhteistyösuhteen Amnestyn kansainvälisen asiantuntijan ja ulkoministeriön välille. Vaihdamme tietoa ja teemme teksti- ja toimintatapaehdotuksia ministeriölle.

Ilmastokriisi

Ilmastokriisi on ihmisoikeuskriisi. Jo nyt useat ihmisoikeudet, kuten oikeus elämään, terveyteen, asuntoon, työhön ja riittävään toimentuloon ovat ilmastokriisin takia uhattuna. Hallitusten haluttomuus estää ilmastokriisi on maailman suurin sukupolvet ylittävä ihmisoikeusloukkaus. Käynnistämme vuonna 2020 hankkeita, joilla ennakoimme työn laajentumista tulevalla strategiakaudella.

Tavoitteet

1. Ymmärrys ilmastokriisistä ihmisoikeuskysymyksenä kasvaa. Ihmisoikeustoimijat osallistuvat ilmastotyöhön. Ympäristöjärjestöjen ja muiden ilmastotoimijoiden viesti ja vaikuttaminen Suomen hallitukseen vahvistuu ihmisoikeusnäkökulman kautta.
2. Suomen ilmastotavoitteet huomioivat valtion ja valtion omistamien yritysten ihmisoikeusveloitteet.
3. Osallistumme aktiivisesti kansainvälisen liikkeen ilmastoaiheiseen työhön.

Toimenpiteet

- Viestimme ymmärrettävästi ja kansantajuisesti eri kanavissa ilmastokriisin vaikutuksista ihmisoikeuksien toteutumiseen. Nostamme ilmastokriisin esiin erilaisissa verkostoissamme ja kannustamme yhteistyökumppaneitamme mukaan ilmastotyöhön. Tuomme ilmastotyöhön uusia argumentteja nostamalla esille valtioiden ihmisoikeusnormeihin perustuvan veloitteen torjua ilmastonmuutosta ja suojella ihmisiä sen vaikutuksilta. Huomioimme ilmastokysymykset läpileikkaavasti kaikissa teemoissamme. Ilmastokriisikampanjointi pidetään avoimena erityisesti yhteistyössä kumppanien kanssa toteutetulle aktivismille alusta lähtien.
- Arvioimme yhdessä järjestökumppanien kanssa, missä kysymyksissä Amnestyn työstä olisi eniten lisäarvoa (esimerkiksi yritysvastuu) ja vaikutamme sen mukaisesti.
- Teemme vaikuttamistyötä ja viestintää, avaamme vetoomuksia ja mobilisoimme aktivisteja kansainvälisen liikkeen toimintapyyntöjen mukaisesti.

Talous ja sosiaaioikeudet

Amnestyn työssä, niin kansainvälisesti kuin Suomessa, kansalais- ja poliittiset oikeudet ovat aina saaneet suurempaa näkyvyyttä kuin talous- ja sosiaaioikeudet. Kasvava taloudellinen eriarvoisuus on kuitenkin yksi suurimpia ihmisoikeusongelmia, joka koskettaa isoa joukkoa ihmisiä. Siksi laajennamme omaa toimintaamme huomioimaan myös talous- ja sosiaaioikeuksia.

Tavoitteet

1. Pitkän ajan tavoitteena perusturvaetuuksien korottaminen tasolle, joka ei loukkaa ihmisoikeuksia.
2. Suomen TSS-oikeustilanne on YK:n TSS-oikeuksien komitean tiedossa ja Suomi saa komitealta hyviä ja vahvoja suosituksia.
3. Tuemme ja kehitämme kansainvälisen liikkeen työtä talous- ja sosiaaioikeuksien parissa maailmalla.

Toimenpiteet

- Teemme selvityksen ja vaikutamme yhteistyössä järjestökumppaneiden kanssa perusturvaetuuksien korottamiseksi osana hallituksen sosiaaliturvauudistusta.
- Teemme lausunnon YK:n TSS-oikeuksien komitealle Suomen hallituksen määräaikaisraportin käsittelyn yhteydessä yhteistyössä järjestökumppaneiden kanssa.
- Osallistumme Amnestyn kansainvälisiin kampanjoihin ja vetoomuksiin ja ehdotamme kansainväliselle verolinjauksen tekemistä.

Kasvava ihmisoikeusliike

Aktivismi

Amnesty-liike on siinä mukana olevien ihmisten summa. Vuonna 2020 kutsumme entistä isomman joukon mukaan toimimaan ihmisoikeuksien puolesta, kampanjavoittemme toteutumiseksi.

Tavoitteet

1. Aktivismimme tukee pääkampanjoiden tavoitteiden saavuttamista.
2. Uudenlaiset ja tavoitteidemme kannalta olennaiset ihmiset liittyvät mukaan toimintaan, erityisesti puolustamaan pakolaisten ja turvapaikanhakijoiden oikeuksia.
3. Yksilötyömme on entistä strategisempaa.

Toimenpiteet

- Kutsumme ihmisiä mukaan avoimeen ja aktivistilähtöiseen aktivismiin: toimimaan joko itsenäisesti tai paikallisryhmässä. Analysoimme, mitkä kohderyhmät ovat erityisen tärkeitä haluamamme ihmisoikeusmuutoksen aikaansaamiseksi. Heistä seulomme aktivismin kannalta varteenotettavimmat ryhmät ja varmistamme, että tarjolla on heille sopivia tapoja tulla mukaan.
- Aktivistiviesti on tärkein kanavamme niiden ihmisten tavoittamiseksi, jotka haluavat aktivoitua verkkovetoomuksen allekirjoittajista reaali maailman ihmisoikeusaktivisteiksi. Kasvatamme aktivistiviestin tilaajamäärää 30 prosentilla vuoden aikana ja kehitämme konseptia viestin vastaanottajista aktivistiyhteisön suuntaan.
- Turvassa-kampanjassa toteutetaan laajamittaista aktivismia. Kirjeitä vapaudelle -kampanja ja Pride-tapahtumakausi kutsuvat kaikki jäsenemme, tukijamme ja aktivistimme osallistumaan.
- Suurimmissa kaupungeissa on toimiva ja aktiivinen paikallisryhmä. Ryhmien toimintaa tuetaan toimintapyyntöin, kampanjakohtaisella perehdytyksellä ja ryhmäkoordinaattoreita tukemalla. Kehitämme myös paikallisryhmäkoordinaattoreiden vertaistukea.
- Tuotamme aktivismia tukevaa koulutusmateriaalia.
- Toteutamme ainakin yhden ison, strategisen tapahtumayhteistyön. Lisäksi olemme mukana Kelet-dokumenttielokuvaan liittyvässä yhteistyössä ja tuemme Pride-tapahtumia.
- Nostamme aktivismimme ytimeen ihmisen puolesta toimivan ihmisen; kerromme inspiroivia tarinoita ihmisistä ja motivoimme aktivistejämme toimimaan heidän kanssaan ja puolestaan. Julkaisemme kolme kertaa vuodessa *Toimi nyt* -paketin (tarina, toimintapyyntö, koulutusmateriaali) yksilötyön teemalla. Toimi nyt -sivujen materiaali otetaan käyttöön paikallisryhmissä, yksilöllisesti toimivien aktivistien parissa ja kouluissa, ja keräämme palautetta siitä, miten materiaalia on käytetty.

Viestintä

Varmistamme, että säilymme ajankohtaisena toimijana: puhuttelemme meitä tuntevia kiinnostavilla analyyseilla päivänpolttavista, prioriteettiteemoihin liittyvistä aiheista sekä tavoittelemme uusia ihmisiä ihmisoikeuksien ääreen helposti omaksuttavalla sisällöllä.

Tavoitteet

1. Viestintämme on ajankohtaista, kiinnostavaa ja vaikuttavaa. Seuraajamäärämme kaikissa viestintäkanavissa kasvaa. Verkkosivu-uudistus tekee sivustosta nopeamman ja linjakkaamman.
2. Tavoitamme uusia, ihmisoikeusmuutoksen aikaansaamisessa keskeisiä yleisöjä ja saamme nämä ihmiset mukaan toimimaan vetoomusten allekirjoittajina ja reaali maailman aktivisteina.
3. Olemme medialle painopistekysymyksissämme ensisijainen haastateltava asiantuntijataho.

Toimenpiteet

- Hyödynnämme vuoden 2019 lopulla tehtävän, viestintäämme ja kohdeyleisöihimme pureutuvan tutkimuksen tuloksia viestinnän suunnittelussa. Kokoamme koyleisön arvioimaan viestejämme. Julkaisemme Amnestypostin toukokuussa ja vuoden mittaan viisi pidempää, teemojamme taustoitettavaa, innostavaa verkkoartikkelia.
- Sosiaalisessa mediassa olemme keskusteleva, reagoiva ja ketterä, ajankohtaisiin aiheisiin pelotta tarttuva toimija ja etsimme kanavia, jossa tavoitamme nuoria. Uudistamme verkkosivumme.
- Emme puhu vain ihmisoikeuksista jo valmiiksi kiinnostuneelle, akateemiselle yleisölle, vaan etsimme tapoja sekä viestiä helpommin ja lähestyttävämmiin että tavoittaa ihmisoikeusmuutoksen kannalta olennaisia uusia yleisöjä. Panostamme entistä enemmän myös kevyeen ja viihteelliseen mediaan; pyrimme löytämään näkökulmia aiheisiimme, jotka kiinnostavat myös ns. suurta yleisöä ja erityisesti nuoria.
- Vuoden aikana kerätään yhteensä 230 000 allekirjoitusta verkkovetoomuksiin.

- Palvelemme toimittajia parhaalla mahdollisella tavalla, koulutamme heitä ja välitämme asiantuntijoita eri kanaviin nopeasti ja kehittämme entisestään asiantuntijoidemme valmiuksia esiintyä mediassa.

Markkinointi

Markkinointimme tarkoituksena on näkyvällä ja osuvalla viestinnällä tukea varainhankintaamme. Viestintämme kasvattaa tukijoidemme määrää, mikä tekee ihmisoikeustyömme mahdolliseksi.

Tavoitteet

1. Yhtenäistämme ja vahvistamme Amnestyn brändiä.
2. Tavoitamme uusia yleisöjä. Erityisenä painopisteenä myös markkinoinnin toimenpiteissä on niiden ihmisten tavoittaminen, jotka eivät kuulu meille myönteisimpään eivätkä kielteisimpään viidenneksen suomalaisista.

Toimenpiteet

- Etsimme prioriteettiteemoista ja niiden ulkopuolelta näkymisen paikat, joissa markkinoinnin toimenpitein voidaan tukea varainhankinnan tavoitteiden saavuttamista.
- Teemme yhden tapahtumayhteistyön, jonka tavoitteena on löytää meille uusia, strategisesti valittuja yleisöjä omien ympyröiden ulkopuolelta.

Kasvu

Mitä enemmän ihmisiä tukee Amnestyn työtä, sitä enemmän meillä on resursseja saavuttaa ihmisoikeustavoitteitamme. Siksi panostamme kasvuun.

Tavoitteet

1. Kerätä varainhankinnalla budjetissa määritellyn tulotavoitteen: 5 424 371 euroa.
2. Kasvattaa kuukausilahjoitustuloja ja kuukausitukijoiden määrää, parantaa kuukausitukijoiden sitoutumista ja pysyvyyttä. Monipuolistaa kuukausilahjoittajien rekrytointikanavia.
3. Monipuolistaa ja kehittää varainhankintakanavia: yksi onnistunut säätiöhakemus vuodessa, 300 000 euroa kertalahjoituksina (digin ja muiden kanavien kautta).

Toimenpiteet

- Varmistamme kuukausilahjoitustulojen kasvun panostamalla uusien kuukausilahjoittajien rekrytointiin ja nykyisten lahjoittajien pysyvyyteen. Kasvatamme kertalahjoitusten määrää kuukausilahjoitustulojen tueksi digi- ja kirje kanavissa ja jatkamme jäsenmaksutulojen maltillista kasvattamista. Panostamme kaksipuoliseen varainhankintaan ja kehitämme sitä, yhteistyössä viestinnän kanssa, turvataksemme tulevien lahjoittajien rekrytoinnin muissakin kanavissa kuin feissauksessa.
- Hyödynnämme telen potentiaalia entistä tehokkaammin. Uudistamme ja monipuolistamme digivarainhankintaa ja tavoittelemme kasvua email- ja some-markkinoinnilla luoduissa kuukausilahjoituksissa. Kehitämme nykyisille kuukausilahjoittajillemme suunnattua viestintää, jolla parannetaan sitoutumista ja pysyvyyttä.
- Kehitämme omaa feissausta erityisesti rekrytoinnin ja työntekijöiden pysyvyyden osalta; kehitämme ulkoista feissausta yhteiskumppanien kanssa varmistaaksemme riittävän kuukausilahjoittajien rekrytointimäärän ja laadun.
- Tutkimme säätiökenttää, identifioimme potentiaalisia hakemusmahdollisuuksia, ja kirjoitamme hakemuksia.
- Korotamme merkittävästi kertalahjoitustuloja, sekä nykyisiltä että uusilta lahjoittajilta.

Vahvempi organisaatio

Varmistamalla, että työmme suunnittelu ja johtaminen on korkeatasoista ja eettisesti kestävää sekä panostamalla henkilöstömme hyvinvointiin takaamme, että saavutamme parhaalla mahdollisella tavalla tavoitteitamme.

Tavoitteet

1. Sitoutunut ja osaava henkilökunta edistää sovittuja päämääriä suunnitelmallisesti ja hyvässä yhteistyössä. Työpanos kohdistuu toimintasuunnitelman painopisteisiin ja tulokset vastaavat asetettuja tavoitteita. Henkilöstö arvioi yhteistyön ja tiedonkulun hyväksi. Strategia vuosille 2021-2024 valmistuu.
2. Ammattitaitoinen johtaminen mahdollistaa organisaation oikea-aikaisen toiminnan, voimavarojen kohdentamisen ja työtapojen jatkuvan kehittämisen. Kampanjat ja vaikuttamistyö toteutuvat aikataulussa ja niille varatun budjetin puitteissa. Digitaaliset yhteistyöalustat ja -ohjelmat ovat aktiivisessa käytössä. Henkilöstö arvioi johtamisen ja esimiestyön hyväksi.
3. Osaston toiminnan hiilijalanjälki lähenee nollaa ja noudatamme ilmasto-ohjelman linjauksia.

Toimenpiteet

- Ylläpidämme ja kehitämme henkilöstön osaamista monipuolisilla koulutuksilla. Osallistamme henkilöstöä uuden strategian ja suunnitelman laatimisessa. Uusien painospistealueiden tarvittavat henkilöstöresurssit saadaan uudelleen kouluttamalla tai rekrytoimalla. Tuemme työyhteisöä yhteisillä tai kohdennetuilla työkykyhankkeilla tai -toimenpiteillä.
- Esihenkilöiden kohdalla panostamme erityisesti strategisen henkilöstöjohtamisen valmiuksiin sekä hyvän johtamisen vahvistumiseen kouluttamalla esihenkilöitä. Operatiivinen suunnittelu ja päivittäinen työnjohtaminen pohjautuvat toimintasuunnitelmaan. Valveutuneella johtamisella edistämme sisäistä yhteistyötä ja työnteon sujuvuutta mm. varmistamalla selkeät tavoitteet, riittävä tiedonkulkua ja johdonmukainen palaute.
- Osaston uusi ilmasto-ohjelma esitetään sekä pidetään esillä toimistolla ja valvotaan ohjelman toteutumista. Seuraamme myös tarkasti Suomen osaston globaalikokouksessa 2019 hyväksytyt ilmastotoimenpiteitä koskevan päätöslauselman toimeenpanoa.